



**Prefeitura de
Fortaleza**

PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA ▶ PPP DAS ESCOLAS

**CONCESSÃO ADMINISTRATIVA PARA OPERAÇÃO, ATRAVÉS DA
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE APOIO, NÃO PEDAGÓGICOS,
INCLUINDO CONSTRUÇÃO, REFORMA, REQUALIFICAÇÃO E
MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA DAS UNIDADES DE ENSINO DA
REDE DE PÚBLICA DO MUNICÍPIO DE FORTALEZA/CE**

PROGRAMAÇÃO DA AUDIÊNCIA PÚBLICA



Prefeitura de
Fortaleza

19:00 às
19:30

- Registro de presença no local, com inscrição dos interessados para manifestação oral.

19:30 às
20:15

- Apresentação do Projeto pela Prefeitura Municipal de Fortaleza.

20:15 às
21:00

- Manifestação oral dos inscritos.

21:00

- Elaboração e leitura da ata.

CONSULTA PÚBLICA



Prefeitura de
Fortaleza

SUGESTÕES

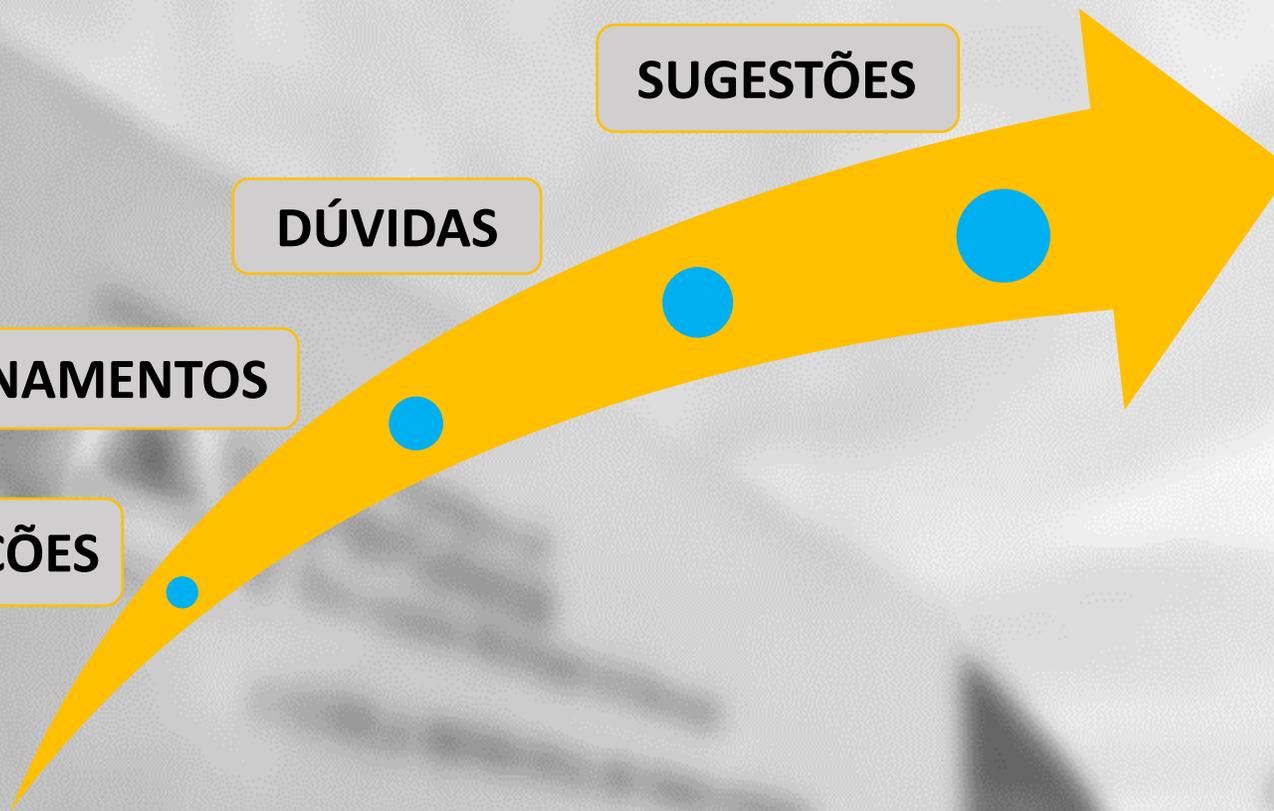
DÚVIDAS

QUESTIONAMENTOS

CONTRIBUIÇÕES

15/10/2019

16/09/2019



CASE DE SUCESSO NO BRASIL



Prefeitura de Fortaleza

Prefeitura de BH faz parceria com rede privada para construir 37 escolas na capital

Do Portal HD (*)

25/07/2012 - 16h17 - Atualizado 00h25

Compartilhe



Link: <http://hoje.vc/1m30c>



Uma parceria feita, nesta quarta-feira (25), pela Prefeitura de Belo Horizonte com a rede privada permitira a criação de novas Unidades Municipais de Educação Infantil (UMeIs) e escolas municipais de ensino fundamental. A expectativa é que a parceria renda, em até dois anos, mais 32 Unidades Municipais de Educação Infantil (UMeIs) e cinco Escolas Municipais de Ensino Fundamental, na capital mineira.

PUBLICIDADE



Belo Horizonte possui 65 UMEIs, atendendo 22 mil crianças; uma delas está, na região Centro-Sul

Divulgação/P

06/12/2017

Inova BH é eleita a parceria público-privada do ano

Lista de Notícias

Uma parceria público-privada (PPP) em educação, a primeira da América Latina. Por meio dela, a Inova BH, concessionária liderada pela Odebrecht Engenharia & Construção, foi responsável por construir, manter e gerenciar os serviços não pedagógicos de 51 escolas de Belo Horizonte – 46 unidades de educação infantil e cinco de ensino fundamental. Em novembro, o projeto venceu o PPP Awards & Conference Brazil 2017, evento que prestigia parcerias público-privadas desenvolvidos no país. Em cerimônia em São Paulo, o ativo venceu em duas categorias: Projeto Municipal do Ano e Projeto do Ano.

O contrato foi assinado em 2012. As últimas unidades foram entregues em janeiro de 2016 e desde 2015 a Odebrecht atua na parceria com a Prefeitura de Belo Horizonte, gerenciando as atividades não pedagógicas das unidades, que têm capacidade para atender juntas 25 mil estudantes.

Light Steel Frame

O projeto, desde a sua construção, foi pensado pelo viés da inovação. As unidades foram construídas em diferentes regiões de Belo Horizonte, principalmente em locais de alta vulnerabilidade social onde, historicamente, a cidade possuía déficit de vagas. E todas as escolas foram finalizadas dois meses antes do prazo previsto. Isso foi possível graças à centralização de diversas escolas em um único contrato e à escolha do método construtivo pela concessionária, o Light Steel Frame.

A técnica é bastante utilizada em países como Japão, Chile, Canadá e Estados Unidos, mas até então pouco conhecido no Brasil. O método padroniza o processo construtivo e sua facilidade e rapidez de montagem possibilitaram que a Inova BH mantivesse vários canteiros de obras simultâneos.



PROCEDIMENTO DE MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE – PMI



**Prefeitura de
Fortaleza**

APRESENTAÇÃO DE ESTUDOS PARA OPERAÇÃO, ATRAVÉS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE APOIO, NÃO-PEDAGÓGICOS, E MANUTENÇÃO DE MOBILIÁRIO E EQUIPAMENTOS DE 17 (DEZESSETE) UNIDADES DE ENSINO DA REDE PÚBLICA DO MUNICÍPIO DE FORTALEZA/CE, INCLUINDO REFORMA, REQUALIFICAÇÃO E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA.

30/11/2018
Publicação de
Edital de
Chamamento

26/12/2018
Abertura do
Edital de
Chamamento

16/01/2019
Autorização
dos
Interessados

28/05/2019
Entrega dos
Estudos

30/09/2019
Audiência
Pública

PROCEDIMENTO DE MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE – PMI



Prefeitura de
Fortaleza



DIRETRIZES NORTEADORAS



Prefeitura de
Fortaleza

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE
APOIO, NÃO-PEDAGÓGICOS,
REALIZADOS PELO ENTE
PRIVADO

IMPLANTAÇÃO E MANUTENÇÃO DE
INFRAESTRUTURA ESCOLAR ADEQUADA, BEM
EQUIPADA E FAVORÁVEL AO APRENDIZADO

ATENDIMENTO ÀS NECESSIDADES LOCAIS DOS
ALUNOS, COM UMA ÁGIL REQUALIFICAÇÃO DOS
PRÉDIOS ESCOLARES

LIBERAÇÃO OS PROFISSIONAIS
DA EDUCAÇÃO PARA
DESENVOLVIMENTO DE
ATIVIDADES EXCLUSIVAMENTE
PEDAGÓGICAS

VALUE FOR MONEY - VfM



Prefeitura de
Fortaleza



OBJETIVOS DA PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA



Prefeitura de
Fortaleza

GARANTIR A
COMPLETA
ACESSIBILIDADE
DOS ALUNOS E
FUNCIONÁRIOS

IMPLANTAR NOVOS
E MODERNOS
EQUIPAMENTOS
NAS UNIDADES DE
ENSINO

AUMENTAR OS
PADRÕES DE
EFICIÊNCIA DOS
SERVIÇOS NÃO
PEDAGÓGICOS

TRANSFERIR A GESTÃO
NÃO PEDAGÓGICA,
MANUTENÇÃO E
CONSERVAÇÃO PARA A
FUTURA CONCESSIONÁRIA

CRIAR PADRÃO E
IDENTIDADE VISUAL
NAS UNIDADES DE
ENSINO

SERVIÇOS DE APOIO



Prefeitura de
Fortaleza

SALAS DE AULA E LABORATÓRIOS
PÁTIO, QUADRAS E ÁREA EXTERNA
COZINHA, REFEITÓRIO E BANHEIROS
SECRETARIAS, SALA DOS
PROFESSORES E ADMINISTRAÇÃO

CONSERVAÇÃO
E LIMPEZA

MANUTENÇÃO
PREVENTIVA E
CORRETIVA

CIVIL, ELÉTRICA E HIDRÁULICA
JARDINAGEM
EQUIPAMENTOS E MÓVEIS

24 HORAS
365 DIAS/ANO
CÂMERAS
CFTV

PORTARIA E
PROTEÇÃO
PATRIMONIAL

RECEBIMENTO
DE INSUMOS E
PRODUÇÃO DE
ALIMENTAÇÃO
ESCOLAR

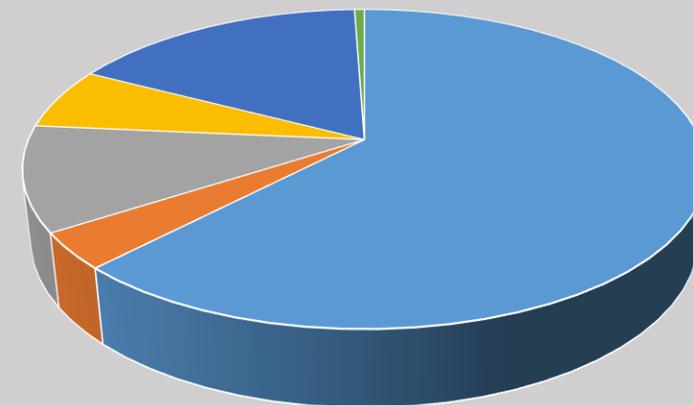
RECEBIMENTO E ESTOCAGEM
MANIPULAÇÃO
SERVIÇO

ESTIMATIVA DE INVESTIMENTOS PRIVADOS – CAPEX



Prefeitura de
Fortaleza

INVESTIMENTOS E REINVESTIMENTOS	R\$147.610.591
OBRAS CIVIS E CONSTRUÇÕES	R\$91.796.973
REALOCAÇÃO DOS ALUNOS DURANTE AS OBRAS	R\$5.399.011
EQUIPAMENTOS, UTENSÍLIOS E MOBILIÁRIOS	R\$15.649.258
REINVESTIMENTOS OBRAS	R\$9.179.697
REINVESTIMENTOS EQUIPAMENTOS E UTENSÍLIOS	R\$24.765.392
REINVESTIMENTOS MOBILIÁRIOS	R\$820.260

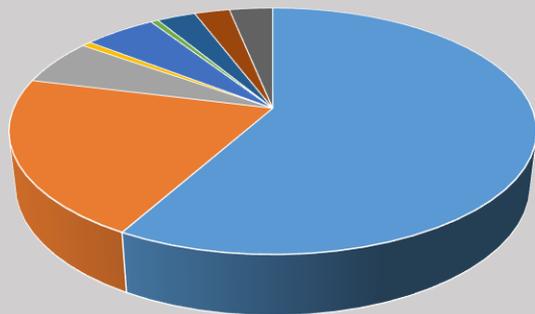


- OBRAS CIVIS E CONSTRUÇÕES
- REALOCAÇÃO DOS ALUNOS DURANTE AS OBRAS
- EQUIPAMENTOS, UTENSÍLIOS E MOBILIÁRIOS
- REINVESTIMENTOS OBRAS
- REINVESTIMENTOS EQUIPAMENTOS E UTENSÍLIOS
- REINVESTIMENTOS MOBILIÁRIOS

ESTIMATIVA DE INVESTIMENTOS PRIVADOS – OPEX



Prefeitura de
Fortaleza



- RECURSOS HUMANOS OPERAÇÃO
- RECURSOS HUMANOS MANUTENÇÃO
- INSUMOS
- EQUIPAMENTOS E UTENSÍLIOS
- MATERIAIS MANUTENÇÃO
- SERVIÇOS TERCEIRIZADOS
- ADMINISTRAÇÃO DA SPE
- CONTRATOS
- UNIFORMES, RECRUTAMENTOS, TREINAMENTOS E LAUDOS OPERACIONAIS

CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS	R\$316.392.029
RECURSOS HUMANOS OPERAÇÃO	R\$183.784.768
RECURSOS HUMANOS MANUTENÇÃO	R\$65.862.394
INSUMOS	R\$19.041.372
EQUIPAMENTOS E UTENSÍLIOS	R\$2.136.094
MATERIAIS MANUTENÇÃO	R\$16.661.114
SERVIÇOS TERCEIRIZADOS	R\$1.773.825
ADMINISTRAÇÃO DA SPE	R\$8.939.382
CONTRATOS	R\$8.159.661
UNIFORMES, RECRUTAMENTOS, TREINAMENTOS E LAUDOS OPERACIONAIS	R\$10.033.420

INDICADORES ECONÔMICOS



Prefeitura de
Fortaleza

9,24%

Taxa Interna de
Retorno [TIR]
Real

Payback

9,5
anos

WACC Real
8,98%



Prefeitura de
Fortaleza

▶ APORTES DE RECURSOS PÚBLICOS

**APORTE DE 90%
DAS OBRAS E DOS
EQUIPAMENTOS**



R\$101.560.718

INVESTIMENTOS COM OBRAS CIVIS E CONSTRUÇÕES POR ESCOLA



Prefeitura de
Fortaleza



UNIDADE	CAPEX INICIAL (R\$)
CEI JOÃO MARÇAL	127.521
ESCOLA JOÃO FREDERICO FERREIRA GOMES	4.356.030
ESCOLA MANOEL MALVEIRA MAIA	6.564.041
ESCOLA ANTÔNIO GIRÃO BARROSO	6.024.943
ESCOLA JOSÉ JULIO DA PONTE	4.905.083
ESCOLA JOAQUIM FRANCISCO	4.171.885
ESCOLA CAROLINO SUCUPIRA	4.472.433
ESCOLA NOSSA SENHORA DE FÁTIMA	4.997.090
ESCOLA MARIA BEZERRA QUEVEDO	6.853.073
ESCOLA ALVARO COSTA	6.672.790
ESCOLA DE TEMPO PARCIAL 1 NOVA	9.701.314
ESCOLA DE TEMPO PARCIAL 2 NOVA	9.701.314
ESCOLA DE TEMPO PARCIAL 3 NOVA	9.701.314
ESCOLA DE TEMPO PARCIAL 4 NOVA	9.701.314
CENTRO DE EDUCAÇÃO INFANTIL NOVO	3.846.830

CRONOGRAMA PREVISTO DE OBRAS



Prefeitura de
Fortaleza

UNIDADE ESCOLAR	PRAZO (MESES)
CRECHE JOÃO MARÇAL	2
ESCOLA JOÃO FREDERICO FERREIRA GOMES	6
ESCOLA MANOEL MALVEIRA MAIA	6
ESCOLA ANTONIO GIRÃO BARROSO	6
ESCOLA JOSÉ JÚLIO DA PONTE	6
ESCOLA JOAQUIM FRANCISCO	6
ESCOLA CAROLINO SUCUPIRA	6
ESCOLA NOSSA SENHORA DE FÁTIMA	6
ESCOLA MARIA BEZERRA QUEVEDO	8
ESCOLA ALVARO COSTA	8
ESCOLA DE TEMPO PARCIAL 1 NOVA	12
ESCOLA DE TEMPO PARCIAL 2 NOVA	12
ESCOLA DE TEMPO PARCIAL 3 NOVA	12
ESCOLA DE TEMPO PARCIAL 4 NOVA	12
CENTRO DE EDUCAÇÃO INFANTIL NOVO	12



▶ CONTRAPRESTAÇÃO PÚBLICA MENSAL DURANTE AS OBRAS



Prefeitura de
Fortaleza

CONTRAPRESTAÇÃO
MENSAL MÁXIMA



FATOR DE
DISPONIBILIDADE
[FD]



CONTRAPRESTAÇÃO
PÚBLICA MENSAL

O FATOR DE DISPONIBILIDADE representa, em percentual, o valor da infraestrutura de cada unidade de ensino disponibilizada.



Prefeitura de
Fortaleza

CONTRAPRESTAÇÃO PÚBLICA MENSAL APÓS ENTREGA DAS OBRAS E DISPONIBILIDADE DA INFRAESTRUTURA



IEF é o ÍNDICE DE EFICIÊNCIA,
calculado através de 8 (oito)
sub-índices.

INDICADORES DE DESEMPENHO



Prefeitura de
Fortaleza

ÍNDICE DE EFICIÊNCIA [IEF]

ÍNDICE DE DISPONIBILIDADE DE INFRAESTRUTURA [IDI]

20%

ÍNDICE DE QUALIDADE DO SERVIÇO [IQS]

80%

DISPONIBILIDADE
DAS SALAS DE
AULA
[DAS]

3,0

DISPONIBILIDADE
DAS INSTALAÇÕES
SANITÁRIAS
[DNS]

3,0

DISPONIBILIDADE
DAS SALAS DO
CORPO DOCENTE
[DSD]

2,0

DISPONIBILIDADE
DA ÁREA DE
CONVÍVIO DOS
ALUNOS
[DCA]

2,0

DISPONIBILIDADE
DAS SALAS DE
AULA
[DCP]

2,0

ÍNDICE DE
QUALIDADE DE
MANUTENÇÃO E
CONSERVAÇÃO
[IQM]

3,5

ÍNDICE DE
QUALIDADE DO
PREPARO DA
ALIMENTAÇÃO
[IQA]

3,5

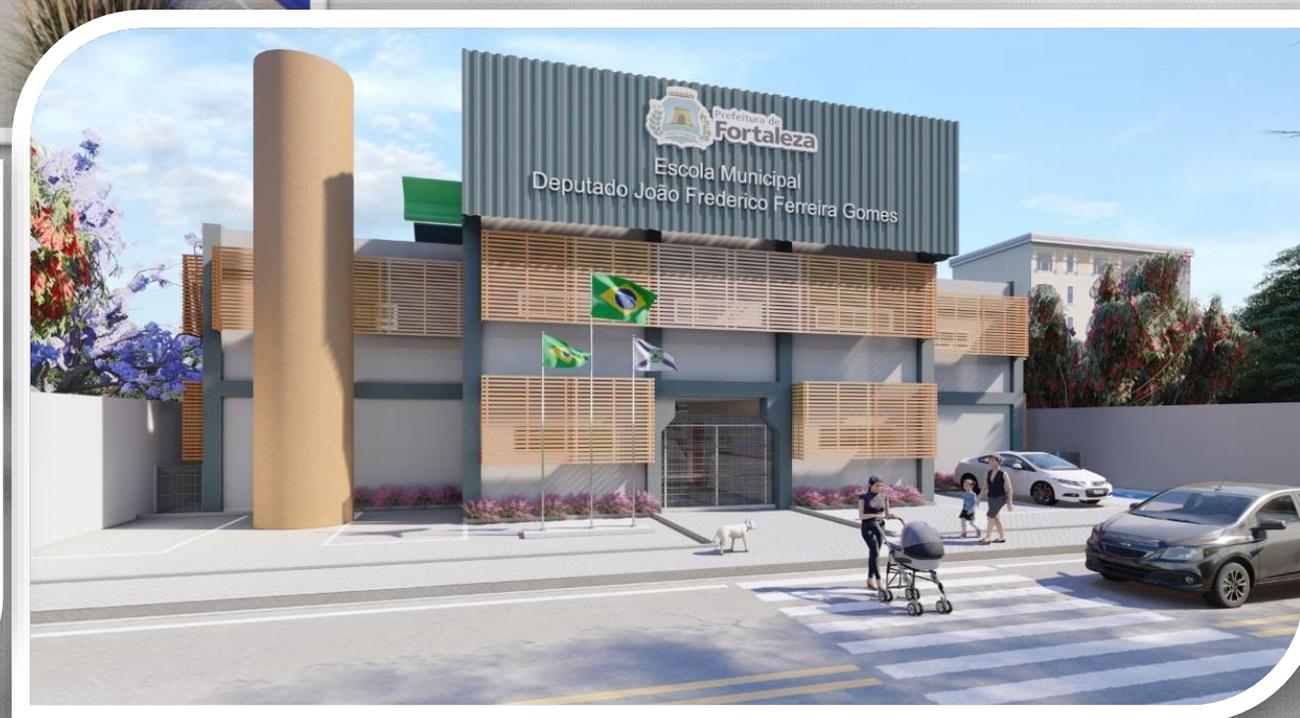
ÍNDICE DE
CUMPRIMENTO
DOS PRAZOS
[ICP]

3,0

IMAGENS REFERENCIAIS



Prefeitura de
Fortaleza



IMAGENS REFERENCIAIS



Prefeitura de
Fortaleza



IMAGENS REFERENCIAIS



Prefeitura de
Fortaleza



ESTRUTURA DE GOVERNANÇA PROPOSTA



Prefeitura de
Fortaleza

ESFERA INSTITUCIONAL

SECRETARIA MUNICIPAL
DA EDUCAÇÃO – SME

CONCESSIONÁRIA
[DIRETORIA]

ESFERA OPERACIONAL

UNIDADE
ESCOLAR

CONCESSIONÁRIA
[GERÊNCIA]

ADMINISTRAÇÃO

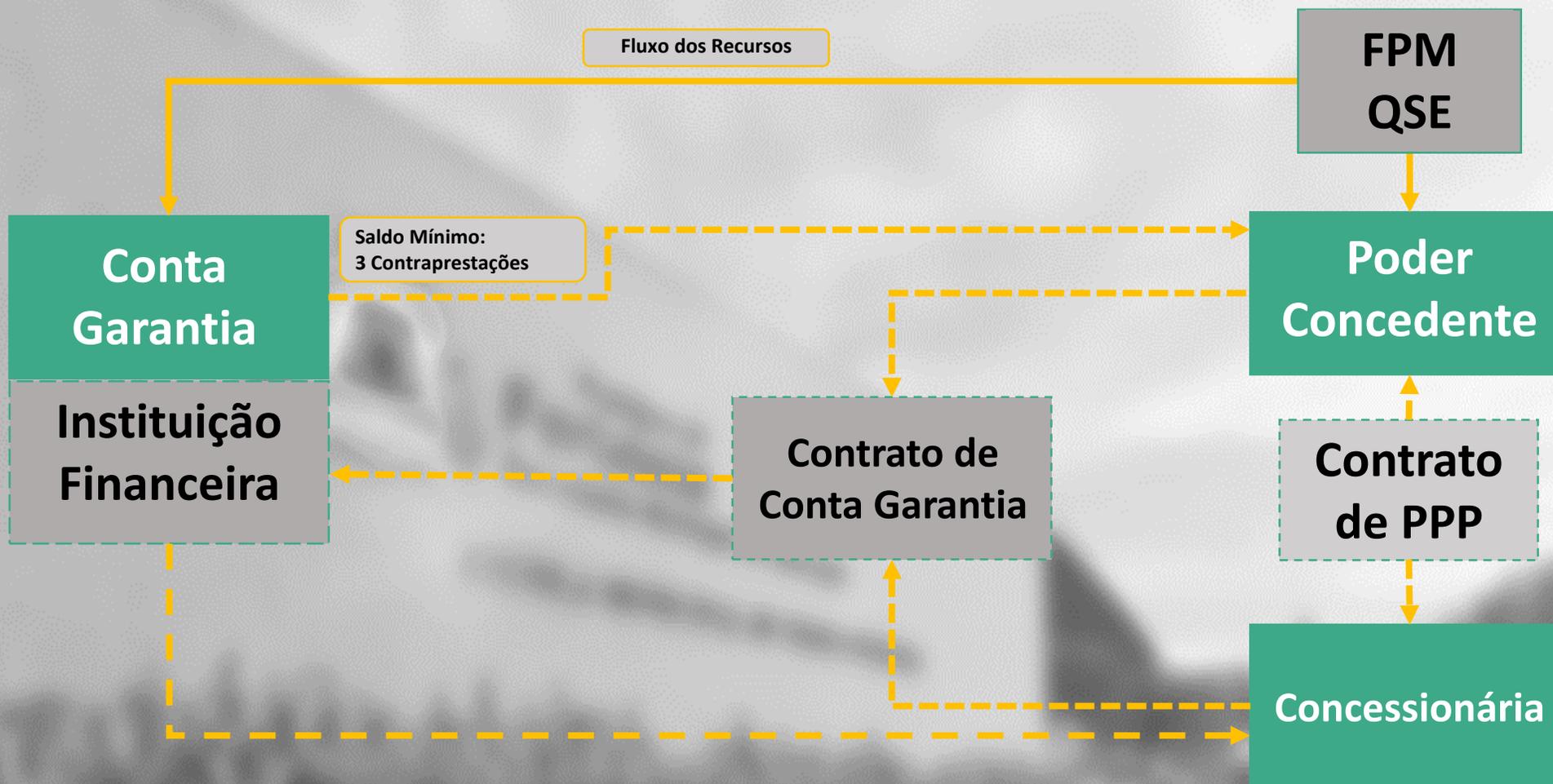
OPERAÇÃO

MANUTENÇÃO

ESTRUTURA DE GARANTIAS



Prefeitura de
Fortaleza



RECURSOS DA CONTA GARANTIA



Prefeitura de
Fortaleza

Recursos provenientes do Quota Salário Educação [QSE]

Até 6% do Fundo de Participação dos Municípios [FPM]

Bens móveis e imóveis

Doações, auxílios, contribuições e legados destinados ao Fundo Garantidor das PPPs [FGP] Municipal

Rendimentos provenientes de depósitos bancários e aplicações financeiras do FGP

Outros recursos orçamentários do Tesouro e créditos adicionais

Recursos provenientes da União

Outras receitas destinadas ao Fundo

MATRIZ DE RISCOS



Prefeitura de
Fortaleza



RISCOS PREVISTOS NESTE CONTRATO SÃO ASSUMIDOS PELAS PARTES



RESPEITO À ALOCAÇÃO DE RISCOS ESTABELECIDA



EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO

O equilíbrio econômico-financeiro será preservado por meio de mecanismos de recomposição expressos neste CONTRATO.

▶ REVERSIBILIDADE DOS BENS



Prefeitura de
Fortaleza

**BENS TRANSFERIDOS AO PODER PÚBLICO
AO FINAL DO CONTRATO DE CONCESSÃO**

PROCEDIMENTO LICITATÓRIO



Prefeitura de
Fortaleza

TEMA	DEFINIÇÃO
MODALIDADE DE LICITAÇÃO	CONCORRÊNCIA
MODALIDADE DE CONTRATAÇÃO	CONCESSÃO ADMINISTRATIVA
CRITÉRIO DE JULGAMENTO	MENOR VALOR DA CONTRAPRESTAÇÃO PÚBLICA
OBJETO DO CONTRATO	CONCESSÃO ADMINISTRATIVA PARA OPERAÇÃO, ATRAVÉS DA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE APOIO, NÃO PEDAGÓGICOS, INCLUINDO CONSTRUÇÃO, REFORMA, REQUALIFICAÇÃO E MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA DAS UNIDADES DE ENSINO DA REDE DE PÚBLICA DO MUNICÍPIO DE FORTALEZA/CE
PRAZO DO CONTRATO	25 (VINTE E CINCO) ANOS
QUANTIDADE DE LOTES	LOTE ÚNICO
PARTICIPAÇÃO EM CONSÓRCIO	ADMITIDA, LIMITADA A NO MÁXIMO 3 (TRÊS) INTEGRANTES

RESULTADOS E BENEFÍCIOS ESPERADOS



Prefeitura de
Fortaleza



**FOCO NOS
PROFISSIONAIS DE
ENSINO**



**QUALIDADE E
ACESSIBILIDADE DAS
INFRAESTRUTURAS**

**AGILIDADE NOS
SERVIÇOS NÃO
PEDAGÓGICOS**



**VALORIZAÇÃO DOS
ALUNOS**

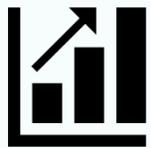


**PADRONIZAÇÃO DAS
UNIDADES DE
ENSINO**

RESULTADOS E BENEFÍCIOS ESPERADOS



Prefeitura de
Fortaleza



ECONOMIA
PARA OS
COFRES DO
MUNICÍPIO

BENEFÍCIO
PARA 9 MIL
ALUNOS,
CRIAÇÃO DE 6
MIL NOVAS
VAGAS



R\$150
MILHÕES
INVESTIDOS
REVERSÍVEIS
À PMF



CAPACIDADE
DE AGREGAR
AS
UNIDADES
DE ENSINO

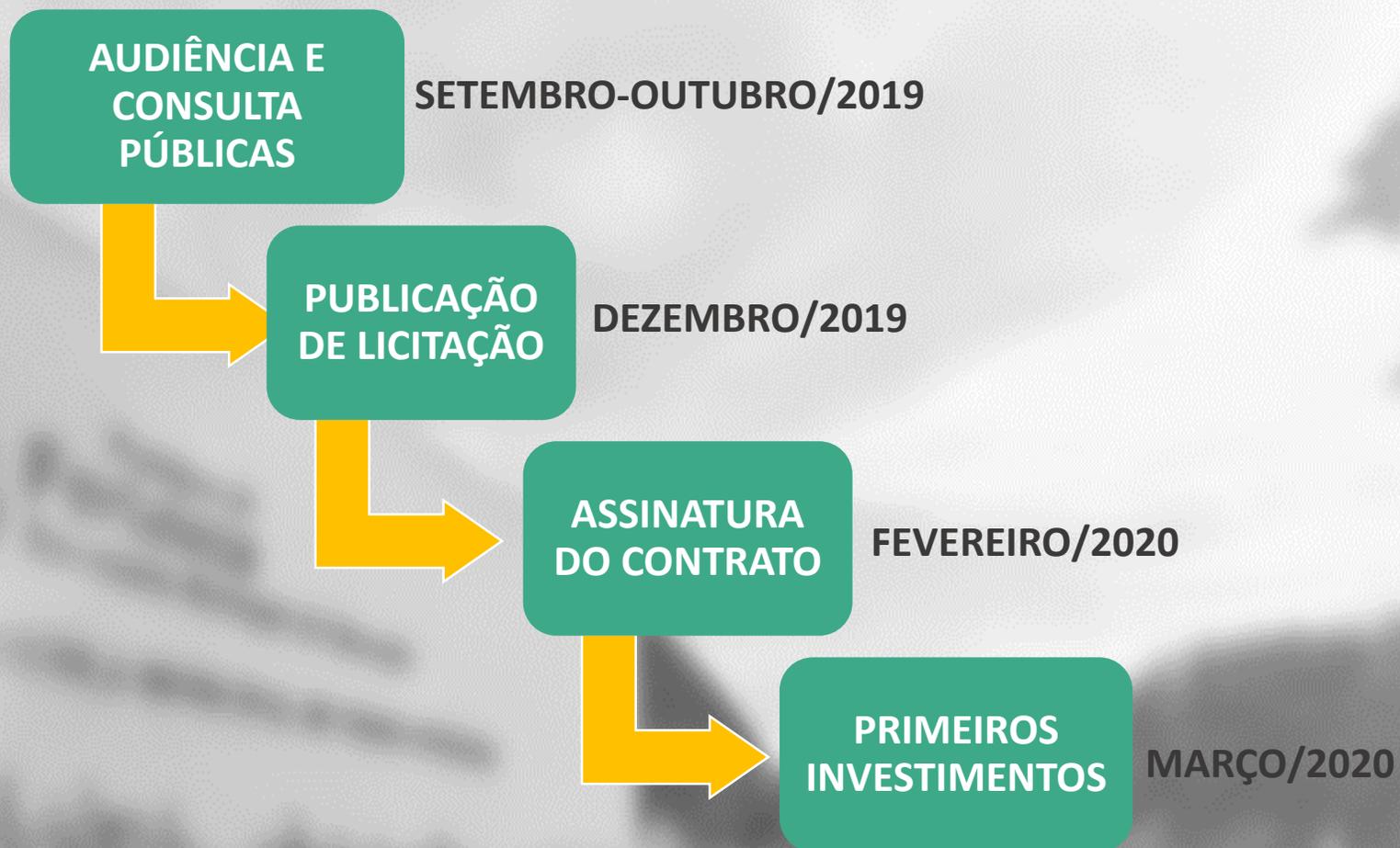


PROJETO
ÂNCORA NO
ENSINO
BÁSICO

CRONOGRAMA PREVISTO APÓS AUDIÊNCIA E CONSULTA PÚBLICAS



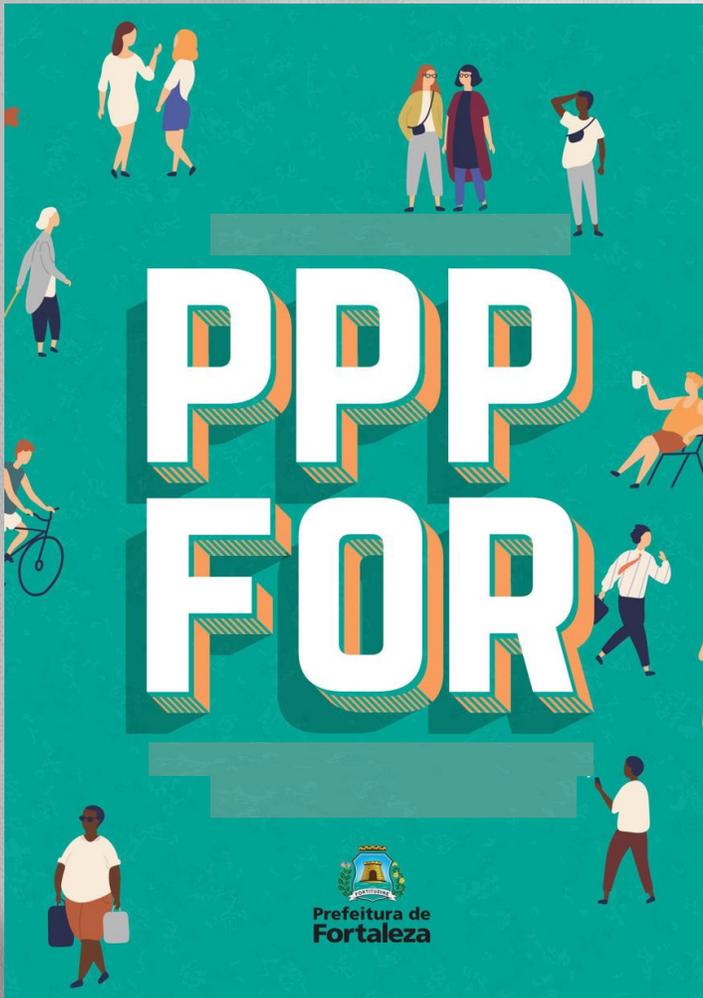
Prefeitura de
Fortaleza



CONTATO



**Prefeitura de
Fortaleza**



COORDENADORIA DE FOMENTO À PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA – PPPFOR



<https://desenvolvimentoeconomico.fortaleza.ce.gov.br/pppfor.html>



(85) 3452.6771



ueppp@fortaleza.ce.gov.br



Avenida Dom Luís, 807, 11 Andar – Meireles, Fortaleza/CE
CEP 60.160-230

A COORDENADORIA DE FOMENTO À PARCERIA PÚBLICO-PRIVADA – PPPFOR, EM NOME DA PREFEITURA MUNICIPAL DE FORTALEZA – PMF, AGRADECE A PRESENÇA E A ATENÇÃO DE TODOS.



**Prefeitura de
Fortaleza**

Obrigado!